



EINWOHNERGEMEINDE SEEBERG

Finanzplan

2023 – 2027

gekürzte Version für Informationsveranstaltung Erweiterung Schulanlage Chräjbärg

Stand: 24. Juni 2022

Inhalt

Vorbericht.....	3
Tabelle 2 – Investitionsprogramm (steuerfinanzierte Investitionen).....	9
Tabelle 2 – Investitionsprogramm (Investitionen Abwasser)	10
Tabelle 8 – Prognose der Erfolgsrechnung (nach funktionaler Gliederung)	11
Tabelle 8 – Prognose der Erfolgsrechnung (nach Sachgruppen).....	13
Tabelle 9 – Mittelflussrechnung	14
Tabelle 10 – Ergebnisse konsolidierter Haushalt	15
Tabelle 10 – Ergebnisse allgemeiner Haushalt.....	16
Tabelle 10 – Ergebnisse gebührenfinanzierter Haushalt.....	17
Tabelle 11 – Planbilanz	18
Tabelle 12 – Eigenkapitalnachweis.....	19
Tabelle 13 – Finanzkennzahlen (Gesamthaushalt und Allgemeiner Haushalt).....	20

Vorbericht zum Finanzplan 2023 - 2027 der Einwohnergemeinde Seeberg

1. Erarbeitung

Der vorliegende Finanzplan 2023 – 2027 wurde hinsichtlich der Informationsveranstaltung Erweiterung Schulanlage Chräjbärg vom Dienstag, 5. Juli 2022 erstellt und stellt eine gekürzte Version dar.

2. Finanzielle Ausgangslage

Der Finanzplan stützt sich auf die Jahresrechnung 2021 und die Zahlen vom Budget 2022. Ein weiterer wichtiger Punkt der Finanzplanung ist das vom Gemeinderat erarbeitete Investitionsprogramm (Tabelle 2).

Der kumulierte Bilanzüberschuss beträgt am 1. Januar 2022 Fr. 1'811'901.03.

3. Neue Investitionen (Tabelle 2)

Der Gemeinderat hat am 20. Oktober 2017 die Aktivierungsgrenze für Investitionen, die den allgemeinen Haushalt betreffen auf CHF 50'000.00 und für zweiseitige Spezialfinanzierungen auf CHF 30'000.00 festgelegt. Im Investitionsprogramm sind nur Ausgaben ab diesen Beträgen enthalten.

Die für den allgemeinen Haushalt vorgesehenen Investitionen der Planungsperiode betragen insgesamt ca. CHF 7.87 Mio. Der grösste Teil davon ist für den Erweiterungsbau und die Sanierungen der Schulanlage Chräjbärg mit CHF 6.5 Mio. eingestellt. Weiter sind insbesondere Investitionen im Bereich Strassen (Sanierungen) und Feuerwehr eingestellt. Im Investitionsprogramm noch nicht berücksichtigt, ist die Umsetzung der Massnahmen aus dem Verkehrssicherheitskonzept. Sobald Kostenschätzungen vorliegen, werden diese ebenfalls aufgenommen.

Bei den Investitionen im Bereich Abwasser sind in den Prognosejahren Projekte im Betrag von CHF 741'000.00 vorgesehen. Diese wurden im Rahmen der Ausführung von GEP-Massnahmen in Zusammenarbeit mit Simon Kobel von der Ristag Ingenieure AG, Herzogenbuchsee zusammengestellt.

4. Prognose der Erfolgsrechnung (Tabelle 8)

Basis: Als Basis für die Prognose der Erfolgsrechnung dienen die Jahresrechnung 2021 und das Budget 2022.

Personal- und Sachaufwand: Der jährliche Zuwachs basiert auf Schätzungen und Erfahrungen und ist mit 1.0 % (Personal) und 0.5 % (Sachen) erfasst. Falls für die kommenden Jahre bereits grössere Ausgaben bekannt waren, wurden diese in den entsprechenden Konten berücksichtigt.

Zinsen und Amortisationen: Die Zinssätze für Guthaben wurden mit 0.00 bis 0.25 % berücksichtigt. Die Zinssätze für interne Verrechnungen sind teilweise reglementarisch festgelegt (Referenzzinssatz). Neues Fremdkapital wurde mit folgenden Zinssätzen gerechnet: 2023 – 1.5 %, 2024 – 2 %, 2025 – 2.5 %, 2026 – 3 %, 2027 – 3 %.

Planmässige Abschreibungen: In der Prognose sind nur die bisherigen Abschreibungen von CHF 167'800.00 resp. ab dem Jahr 2023 von CHF 148'500.00 berücksichtigt. In der Prognose sind **keine** Entnahmen dieser Abschreibungen aus der SF Vorfinanzierung eingerechnet. Die Abschreibungen der geplanten neuen Investitionen werden erst in der Ergebnis-Tabelle (Nr. 10) eingerechnet.

Steuereinnahmen und Konzessionsabgabe: Die Planperiode rechnet nur noch bis ins Jahr 2022 mit einer Steueranlage von 1,65. Ab dem Jahr 2023 rechnet der Finanzplan mit einer Steueranlage von 1,75. Unabhängig der Schulraumerweiterung ist diese Steuererhöhung notwendig. Aufgrund des hohen Eigenkapitalbestands und verschiedener Reserven wurde die Steuererhöhung nicht bereits früher vollzogen. Im Jahr 2024 ist zusätzlich die Einführung der Konzessionsabgabe zur Stromversorgung berücksichtigt. Zuletzt rechnet der Gemeinderat im Jahr 2026 mit einer weiteren Steuererhöhung von einem halben Steueranlagezehntel von 1.75 auf 1.80. Gestützt auf vorliegenden Finanzplan wird diese Steuererhöhung für die Tragbarkeit der Folgekosten aus dem Schulraumerweiterungsprojekt notwendig sein.

Die Liegenschaftssteuer beträgt unverändert 1,2 ‰ vom amtlichen Wert. Für die Planungsjahre wurde von einem geringen Zuwachs ausgegangen. Die Steuern der natürlichen Personen werden mit einem jährlichen Zuwachs von drei steuerpflichtigen Personen gerechnet.

Finanz- und Lastenausgleich: Die Zuschüsse aus dem Finanzausgleichsfonds wurden anhand der kantonalen Berechnungshilfe berechnet, welche zu folgenden Ergebnissen kommt:

Einnahmen aus dem Finanzausgleich:

	2023	2024	2025	2026	2027
Disparitätenabbau	471'566	475'752	497'752	517'382	529'559
Mindestausstattung	201'252	199'537	223'602	244'134	254'740
Soziodemografischer Zuschuss	10'000	10'000	10'000	10'000	10'000
Geografisch-topografischer Zuschuss	170'000	170'000	170'000	170'000	170'000
Total	852'818	855'091	901'354	941'516	964'299

Ausgaben in den Lastenausgleich:

	2023	2024	2025	2026	2027
Lastenausgleich Sozialhilfe	887'040	916'276	918'007	908'580	910'290
Lastenausgleich EL	381'744	385'884	391'386	398'500	404'041
Lastenausgleich Familienzulagen	7'920	7'940	7'955	7'970	7'985
Lastenausgleich ÖV	153'199	157'332	159'073	165'547	164'336
Lastenausgleich Neue Aufgabenteilung	291'774	291'121	290'292	289'470	288'657
Pauschalisierung der Interventionskosten	1'584	1'588	1'591	1'594	1'597
Total	1'723'260	1'760'141	1'768'304	1'771'662	1'776'840

Liegenschaften Finanzvermögen: Gestützt auf das Reglement Werterhalt Spezialfinanzierung Liegenschaften Finanzvermögen werden vom aktuellen Gebäudeversicherungswert auf Beschluss des Gemeinderates jährlich 0 – 5 % in die Spezialfinanzierung für Unterhaltsarbeiten eingelegt. Der Gemeinderat Seeberg hat mit Beschluss vom 13. November 2017 den Ansatz für die Einlage auf 1,5 % festgelegt. Der Betrag der Unterhaltsarbeiten

(SG 3430) kann jeweils diesem Konto Werterhalt wieder entnommen werden. Der Ertrag der Liegenschaften verbleibt in der Erfolgsrechnung. Aus diesem Grund sind im Finanzplan die Liegenschaften Finanzvermögen nicht als eigene Spezialfinanzierung ausgewiesen, sondern in der Prognose der Erfolgsrechnung enthalten.

Die Investitionen der Liegenschaften Finanzvermögen sind unter HRM2 nicht mehr über die Investitionsrechnung abzuwickeln, sondern der wertvermehrende Teil ist direkt in die Bilanz zu verbuchen und der Rest ist der Erfolgsrechnung zu belasten. Der Gemeinderat hat fortan entschieden, Sanierungen nur noch in dem Umfang auszuführen, wie sie dem Konto Werterhalt entnommen werden können und somit den Steuerhaushalt nicht zusätzlich belasten.

6. **Mittelflussrechnung (Tabelle 9)**

Im Juni 2018 wurde bei der PostFinance ein Darlehen von CHF 2 Mio. für fünf Jahre aufgenommen, welches in der Berechnung unter dem Bestand flüssige Mittel berücksichtigt ist. Im Jahr 2023 fällt einerseits die Refinanzierung des Darlehens an, andererseits rechnet der Gemeinderat bei Annahme der Schulraumerweiterung in diesem Jahr mit dem Baustart. Diese beiden Punkte führen dazu, dass die Gemeinde im Jahr 2023 neues Fremdkapital beschaffen muss.

Das Fremdkapital erreicht im Jahr 2026 seinen Höchststand mit CHF 6.2 Mio. Durch das positive Gesamtergebnis der Mittelflussrechnung (Verrechnung betriebliche Tätigkeit, Investitionstätigkeit und Finanzierungstätigkeit) ist im Jahr 2027 bereits ein erster Rückgang des Fremdkapitals zu verzeichnen. Über die Planungsjahre nimmt der Fremdkapital um CHF 4 Mio. zu.

7. **Ergebnisse der Finanzplanung (Tabellen 10, 11, 12 und 13)**

Erfolgsrechnung (Tabelle 10 / Allgemeiner Haushalt)

Erfolgsrechnung ohne geplante Investitionen

Der Handlungsspielraum der Erfolgsrechnung im allgemeinen Haushalt gemäss Tabelle 10 entwickelt sich mit Berücksichtigung der Steuererhöhungen vom negativen zum positiven Bereich. Dies zeigt, dass die Gemeinde wieder Handlungsspielraum für die Finanzierung von Investitionen oder den Abbau von Fremdmittel erlangt.

Folgekosten von neuen Investitionen

Gemäss HRM2 werden die Sachanlagen des Verwaltungsvermögens nach gesetzlichen Vorgaben linear abgeschrieben. Diese Abschreibungen machen den grössten Teil der Folgekosten aus. Mit dem Abschluss des Erweiterungsbaus der Schulanlage Chräjbärg und den weiteren Projekten steigen diese im Jahr 2026 um rund CHF 260'000.00. Die Entwicklung des Zinsniveaus ist schwierig abzuschätzen. Mit den getroffenen Annahmen entstehen der Gemeinde Zinskosten für Fremdkapital von ca. CHF 180'000.00.

Gesamtergebnis Erfolgsrechnung:

Das Gesamtergebnis inkl. Folgekosten der geplanten Investitionen liegt zum Ende der Prognoseperiode bei einem Aufwandüberschuss von knapp CHF 100'000.00. Bereits im Jahr 2026 wird ein Aufwandüberschuss ausgewiesen. In den Jahren 2023 bis 2025 erzielt die Gemeinde vor Einlage in die finanzpolitische Reserve ein Ertragsüberschuss von CHF 30'000.00 bis 50'000.00. Das Gesamtergebnis enthält keine Entnahmen aus Reserven.

Bilanz (Tabelle 11)

Verwaltungsvermögen/Fremdkapital

Aus dieser Tabelle ist ersichtlich, dass das Verwaltungsvermögen infolge der geplanten Investitionen am Ende der Planperiode rund CHF 10 Mio. beträgt, was einer Zunahme von ca. CHF 6 Mio. entspricht. Das Fremdkapital dagegen erhöht sich um CHF 4 Mio. von heute CHF 2,2 Mio. auf CHF 6,2 Mio. im Jahr 2027.

Eigenkapital (Tabelle 12)

Das Eigenkapital nach HRM2 besteht aus Spezialfinanzierungen, Vorfinanzierungen, Finanzpolitische Reserve, Neubewertungsreserve sowie Bilanzüberschuss und beträgt per 1. Januar 2022 CHF 8,369 Mio. Es verringert sich bis zum Jahr 2027 um CHF 223'000.00 auf CHF 8,146 Mio.

Einzig im Jahr 2022 erfolgt nochmals eine Auflösung der Neubewertungsreserve. Über die restlichen Prognosejahre erfolgen anschliessend keine weiteren Auflösungen von Reserven (29400 - finanzpolitische Reserve, 29600 - Neubewertungsreserve oder 29300 – SF Vorfinanzierung).

Der Bilanzüberschuss beträgt per 1. Januar 2022 CHF 1'812'000.00 und verringert sich am Ende der Planperiode um CHF 359'000.00 auf CHF 1'453'000.00, was aktuell noch immer ca. 9 Steuerzehnteln entspricht.

Finanzkennzahlen (Tabelle 13)

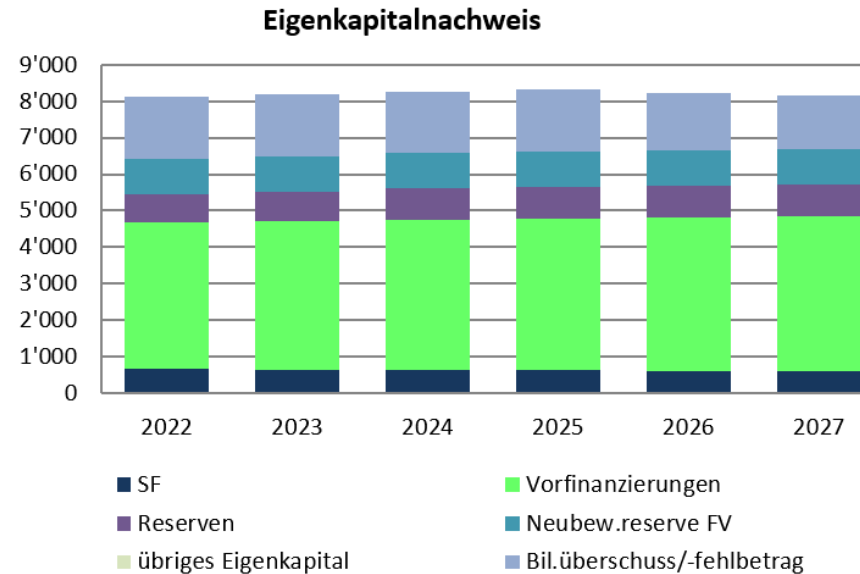
Die Finanzkennzahlen sollten immer über eine längere Periode betrachtet werden, damit auffallende Abweichungen in einzelnen Jahren ausgeglichen werden. Nachfolgend sind die wichtigsten Kennzahlen für den Gesamthaushalt, mit deren Mittelwerten über die gesamte Prognose aufgeführt.

- Der **Selbstfinanzierungsanteil** gibt Auskunft über die finanzielle Leistungsfähigkeit einer Gemeinde. Je höher der Wert, umso grösser ist der Spielraum für die Finanzierung von Investitionen.
Mittelwert Prognose: 4 % (ein Wert unter 10 % entspricht einer schwachen Leistungsfähigkeit.)
- Der **Selbstfinanzierungsgrad** zeigt auf, inwieweit Investitionen aus selbst erwirtschafteten Mitteln bezahlt werden können.
Mittelwert Prognose: 17 % (bei einem Wert über 100 % können Investitionen finanziert und/oder Schulden abgebaut werden, ein Wert unter 50 % ist ungenügend)
- Der **Zinsbelastungsanteil** gibt Antwort auf die Frage, wie stark der laufende Ertrag durch den Nettozinsaufwand belastet ist.
Mittelwert Prognose: 1.2 % (ein negativer Wert bedeutet, dass der Vermögensertrag höher ist als die Passivzinsen. Bis 4 % gilt der Wert als gut)
- Der **Investitionsanteil** berechnet sich aus den Bruttoinvestitionen in Prozenten der Gesamtausgaben.
Mittelwert Prognose: 19 % (unter 10 % wird von einer schwachen Investitionstätigkeit gesprochen, über 30 % von einer starken)
- Der **Kapitaldienstanteil** gibt Antwort auf die Frage, wie stark der laufende Ertrag durch den Kapitaldienst (Nettozinsen und Abschreibungen) als Folge der Investitionstätigkeit belastet ist.
Mittelwert Prognose: 6 % (bis 5 % entspricht einer geringen Belastung, ab 15 % gilt als hohe Belastung)
- Die **Nettoschuld pro Einwohner** wird als Grösse für die Beurteilung der Verschuldung verwendet.
Mittelwert Prognose: CHF 278.00 (ab CHF 2'000.00 gilt als hohe Verschuldung)
- Der **Bilanzüberschussquotient** (nur allgemeiner Haushalt) berechnet das Verhältnis zwischen den direkten Steuern und (Netto-)Finanzausgleich gegenüber dem Bilanzüberschuss resp. Bilanzfehlbetrag.
Mittelwert Prognose: 41 % (bei einem BÜQ unter 30 % können finanzpolitische Reserven aufgelöst werden)

8. Feststellungen und Empfehlungen

Wie eingangs erwähnt, wurde dieser Finanzplan im Hinblick auf die geplante Investition Erweiterung Schulanlage Chräjbürg erstellt. Das Projekt ist im Investitionsplan mit einer Summe von CHF 6.5 Mio. eingestellt. Basierend auf den Ergebnissen dieses Finanzplanes kann festgehalten werden, dass die Investition unter Vorbehalt gewisser Massnahmen tragbar ist. Diese Massnahmen umfassen eine erste Steuererhöhung von einem Steueranlagezehntel von 1.65 auf 1.75 im Jahr 2023, die Einführung der Konzessionsabgabe zur Stromversorgung im Jahr 2024 sowie voraussichtlich eine weitere Steuererhöhung von einem halben Steuerzehntel von 1.75 auf 1.80 im Jahr 2026 oder 2027.

Das Harmonisierte Rechnungsmodell 2 (HRM2) wurde per 1. Januar 2016 eingeführt. Inzwischen wurden die Arbeiten für eine allfällige Revision des HRM2 per 2026 – zehn Jahre nach Einführung – aufgenommen. Ein Punkt der laufenden Abklärungen betrifft die Nutzungsdauer von Schulanlagen. Konkret wird geprüft, ob die Nutzungsdauer von heute 25 Jahren auf neu 33,3 Jahren verlängert wird. Dies hätte zur Folge, dass die linearen Abschreibungen der Schulraumerweiterung über mehr Jahre verteilt werden, der jährliche Abschreibungsbetrag sinkt und folglich die Erfolgsrechnung in den einzelnen Jahren weniger belastet wird.



Das Eigenkapital der Gemeinde Seeberg beträgt während der gesamten Prognoseperiode konstant etwas über CHF 8 Mio. und reduziert sich durch die hohen Investitionen nicht. Bestandteil des Eigenkapitals sind neben dem Bilanzüberschuss verschiedene Reserven. Gemäss Finanzplan betragen diese im Jahr 2027 CHF 3,35 Mio. und setzen sich auf der SF Vorfinanzierung, der finanzpolitischen Reserve sowie der Neubewertungsreserve zusammen. Der Tabelle 10 – Ergebnisse der Finanzplanung kann entnommen werden, dass mit der Inbetriebnahme der Schulraumerweiterung Aufwandüberschüsse resultieren. Würde während der gesamten Abschreibungsdauer der Schulraumerweiterung von aktuell 25 Jahren ein Aufwand-

überschuss von CHF 100'000.00 ausgewiesen, könnte dieser vollumfänglich durch die vorhandenen Reserven gedeckt werden. Je nach Entwicklung der finanziellen Lage ist es sogar denkbar, dass eine zweite Steuererhöhung nicht oder erst zu einem viel späteren Zeitpunkt nötig ist.

Die Verschuldung der Einwohnergemeinde Seeberg kann bisher als tief bezeichnet werden, was auch aus dem bisherigen Nettoverschuldungsquotient im negativen Bereich ersichtlich ist. Der Erweiterungsbau der Schulanlage Grasswil wird sicher zu einer Neuverschuldung führen. Die prognostizierte Fremdverschuldung von rund CHF 6 Mio. ist für die Gemeinde Seeberg allerdings tragbar. Diese Aussage wird einerseits dadurch gestützt, dass die Fremdmittel in den Jahren 2026 – 2027 bereits wieder abnehmen, andererseits weisen der Nettoverschuldungsquotient mit 57 % und der Bruttoverschuldungsanteil von 92 % im Jahr 2027 noch immer auf eine gute finanzielle Lage hin.

Abschliessend kann festgehalten werden, dass die geplanten Investitionen sicher eine sehr grosse Belastung für die Gemeinde darstellen, aber aufgrund der geplanten Massnahmen und der vorhandenen Reserven getragen werden könnten.

Grasswil, 24. Juni 2022

sig. Micha Streit
Gemeinderat, RV Finanzen

sig. Larissa Jenzer
Gemeindeverwalterin

Tabelle 2: INVESTITIONSPROGRAMM

Version vom 24.06.22
 Beträge in CHF 1'000

1)	2)	3)	4)	5)	6)												
KontoNr.	Bezeichnung der Projekte	Prio-rität	ND in J.	Fk Fe	Anlagen im Bau	Aus-gaben	Einnah-men	Netto	2022	2023	2024	2025	2026	2027	später		
								-									
2171.5040.01	Erweiterung Schulanlage Chräjäbärg		25			6'500		6'500	100	2'000	3'000	1'000	400				
6150	Sanierung Oshwandstrasse, Riedwil		40			150		150		150							
6150	Deckbelag Leinackerstrasse, Seeberg		40			150		150		150							
6150	Sanierung Grüttstrasse, Riedwil		40			90		90				90					
6150	Sanierung Juchten, Oshwand		40			120		120					120				
6150	Sanierung Eggen-Regenhalden, Grasswil		40			120		120						120			
7410	Revitalisierung Oenz inkl. Oenzstrasse		15			100		100			100						
1506	FW Goldisberg; Ersatz Motorspritze		10			55		55			55						
1506	FW Goldisberg; Ersatz Einsatzfahrzeug		10			80		80				80					
1506	FW Goldisberg; Ersatz TLF		20			500		500							500		
								-									
								-									
Total						-		7'865	-	7'865	100	2'150	3'305	1'170	520	120	500

1) bereits beschlossene Projekte mit einem * bzw. Sammelpositionen, für welche die Abschreibungen jährlich zu berücksichtigen sind, mit "A" bezeichnen.

2) "A" für Zwangsbedarf, "B" für Entwicklungsbedarf und "C" für Wunschbedarf 3) Nutzungsdauer in Jahren; gemäss Anhang 2 Gemeindeverordnung (vgl. Tabelle "Nutzung")

4) Projekte mit Folgebetriebskosten ("Fk") und -erlösen ("Fe") markieren (ohne Kapitaldienst) > bitte entsprechende Beträge in Tabelle "Aufgaben" einsetzen!

5) Anlagen im Bau: Bestände letztes Rechnungsjahr sind den entsprechenden Projekten zuzuordnen!

6) Ausgaben und Einnahmen der Investitionsrechnung sind getrennt in die einzelnen Jahresspalten einzutragen, um zeitliche Verschiebungen zu berücksichtigen!

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung

Beträge in CHF 1'000

Funktion	Text	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Wachstumsrate	
								total	pro Jahr
AUFWAND									
0	Allgemeine Verwaltung	730.8	717.3	718.2	723.5	731.0	736.4	0.8%	0.2%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	363.8	329.0	330.9	332.8	334.7	336.7	-7.4%	-1.5%
2	Bildung	1'779.0	1'784.3	1'789.6	1'795.0	1'800.4	1'805.8	1.5%	0.3%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	28.3	28.4	28.5	28.5	28.6	28.7	1.4%	0.3%
4	Gesundheit	4.1	4.1	4.1	4.1	4.1	4.2	2.5%	0.5%
5	Soziale Sicherheit	1'366.5	1'407.9	1'441.6	1'449.2	1'447.2	1'454.7	6.5%	1.3%
6	Verkehr	526.0	499.3	505.6	509.5	518.1	519.1	-1.3%	-0.3%
7	Umwelt u. Raumordnung	167.6	156.6	157.4	158.2	159.0	159.8	-4.7%	-0.9%
8	Volkswirtschaft	42.8	43.0	43.2	43.4	43.6	43.8	2.2%	0.4%
9	Finanzen und Steuern	670.1	628.9	628.4	627.8	627.3	626.7	-6.5%	-1.3%
steuerfinanzierter Aufwand:		5'678.9	5'598.8	5'647.5	5'672.0	5'694.0	5'715.8	0.6%	0.1%
Spezialfinanzierungen:									
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-		
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	398.8	399.6	400.5	405.8	410.6	413.5	3.7%	0.7%
710	Wasserversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	115.1	115.1	115.2	115.2	115.3	115.3	0.2%	0.0%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-		
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
gebührenfinanzierter Aufwand:		513.9	514.7	515.6	520.9	525.9	528.8	2.9%	0.6%
Aufwand total		6'192.7	6'113.5	6'163.2	6'192.9	6'219.9	6'244.6	0.8%	0.2%

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach funktionaler Gliederung

Beträge in CHF 1'000

Funktion	ERTRAG Text	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Wachstumsrate	
								total	pro Jahr
0	Allgemeine Verwaltung	90.0	90.2	90.3	90.4	90.6	90.7	0.8%	0.2%
1	öffentliche Ordnung/Sicherheit	285.6	285.7	285.9	286.0	286.1	286.2	0.2%	0.0%
2	Bildung	508.8	509.8	510.8	511.9	512.9	513.9	1.0%	0.2%
3	Kultur, Sport, Freizeit, Kirche	-	-	-	-	-	-		
4	Gesundheit	-	-	-	-	-	-		
5	Soziale Sicherheit	74.5	74.6	74.8	74.9	75.1	75.2	1.0%	0.2%
6	Verkehr	39.1	39.1	39.2	39.2	39.2	39.3	0.4%	0.1%
7	Umwelt u. Raumordnung	48.0	48.1	48.1	48.2	48.3	48.3	0.7%	0.1%
8	Volkswirtschaft	38.6	38.6	38.6	38.6	38.6	38.6	0.0%	0.0%
9	Finanzen und Steuern	4'471.0	4'555.7	4'682.0	4'768.5	4'936.9	5'001.9	11.9%	2.3%
	steuerfinanzierter Ertrag:	5'555.7	5'642.0	5'769.8	5'857.8	6'027.7	6'094.3	9.7%	1.9%
	Spezialfinanzierungen:								
150	Feuerwehr	-	-	-	-	-	-		
3321	Kabelfernsehen	-	-	-	-	-	-		
720	Abwasserentsorgung	398.8	399.6	400.5	405.8	410.6	413.5	3.7%	0.7%
710	Wasserversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezfin. mit WE 2	-	-	-	-	-	-		
730	Abfallentsorgung	115.1	115.1	115.2	115.2	115.3	115.3	0.2%	0.0%
8711	Elektrizitätsversorgung	-	-	-	-	-	-		
8721	Gasversorgung	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 1	-	-	-	-	-	-		
	Reserve Spezialfinanzierung 2	-	-	-	-	-	-		
	gebührenfinanzierter Ertrag:	513.9	514.7	515.6	520.9	525.9	528.8	2.9%	0.6%
	Ertrag total	6'069.6	6'156.7	6'285.4	6'378.7	6'553.6	6'623.1	9.1%	1.8%
	Handlungsspielraum <i>(allg. Haushalt vor neuen Invest.)</i>	-123.2	43.2	122.2	185.8	333.6	378.5	Mittel:	156.7

Tabelle 8: Prognose der Erfolgsrechnung - nach Sachgruppen

Beträge in CHF '000

Sachgr.	Aufwand nach Sachgruppen:	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Wachstumsrate	
								total	pro Jahr
30	Personalaufwand	966.7	969.8	977.3	986.3	996.7	1'005.8	4.1%	0.8%
31	Sach-/Betriebsaufwand	1'169.0	1'080.3	1'082.2	1'087.0	1'092.7	1'097.6	-6.1%	-1.3%
33	Abschreibungen Verw.vermögen	167.8	148.5	148.5	148.5	148.5	148.5	-11.5%	-2.4%
34	Finanzaufwand	78.0	54.1	54.2	54.3	54.4	54.6	-30.1%	-6.9%
35	Einlagen in Fonds und SF	158.6	158.9	159.2	159.6	159.9	160.2	1.0%	0.2%
36	Transferaufwand	3'479.4	3'529.2	3'569.7	3'581.5	3'588.4	3'597.3	3.4%	0.7%
37	Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-		
38	ausserordentlicher Aufwand	60.5	60.6	60.8	60.9	61.0	61.1	1.0%	0.2%
39	Interne Verrechnungen	98.2	98.2	98.2	98.2	98.2	98.2	0.0%	0.0%
	Ertrag nach Sachgruppen:								
40	Fiskalertrag	3'237.2	3'441.4	3'565.0	3'604.8	3'732.5	3'774.4	16.6%	3.1%
41	Regalien und Konzessionen	-	-	-	-	-	-		
42	Entgelte	654.9	654.9	654.9	654.9	654.9	654.9	0.0%	0.0%
43	verschiedene Erträge	-	-	-	-	-	-		
44	Finanzertrag	238.9	239.4	239.8	240.3	240.8	241.3	1.0%	0.2%
45	Entnahmen aus Fonds und SF	129.0	129.3	129.5	129.8	130.0	130.3	1.0%	0.2%
46	Transferertrag	1'479.0	1'518.1	1'521.7	1'569.3	1'610.8	1'635.0	10.5%	2.0%
47	Durchlaufende Beiträge	-	-	-	-	-	-		
48	ausserordentlicher Ertrag	210.4	52.8	52.9	53.0	53.1	53.2	-74.7%	-24.1%
49	interne Verrechnungen	110.7	110.7	110.7	110.7	110.7	110.7	0.0%	0.0%

Finanzplan 2022 - 2027

Tabelle 9: Mittelflussrechnung

Version vom 24.06.22

Beträge in CHF 1'000

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Bemerkungen
Mittelzuflüsse (+) und Mittelabflüsse (-)							
1. Bestand flüssige Mittel per 1.1.	3'002	2'621	0	0	0	0	gemäss Hilfstab. Bestände
2. neues Fremdkapital/flüssige Mittel per 1.1.	0	0	-1'296	-4'343	-5'773	-6'123	Endbestand Vorjahr + Veränderung lfd. Jahr
3. Mittelzu-/abflüsse aus betrieblicher Tätigkeit:	-71	233	259	250	350	391	
4. davon steuerfinanzierter Haushalt	-116	190	212	205	301	344	inkl. Folgekosten neue Investitionen
5. davon gebührenfinanzierter Haushalt	45	44	47	45	49	48	Folgekosten u. Einlagen (+) / Entnahmen (-)
6. Mittelzu-/abflüsse aus Investitionstätigkeit:	-320	-2'160	-3'316	-1'690	-710	-210	
7. davon steuerfinanzierter Haushalt	-100	-2'150	-3'305	-1'470	-520	-120	Investitionen und Sachanl. Finanzvermögen
8. davon gebührenfinanzierter Haushalt	-220	-10	-11	-220	-190	-90	gemäss Tab. 2, Investitionen
9. Mittelzu-/abflüsse aus Finanzierungstätigkeit:	10	-1'990	10	10	10	10	
10. davon Ergebnis aus Finanzierung	0	-2'000	0	0	0	0	
11. davon Finanzanlagen	10	10	10	10	10	10	gem. Hilfstab. Bestände
12. davon Aktivzins neuer Bestand flüssige Mittel	0	1	0	0	0	0	
13. davon Passivzins neues Fremdkapital	0	0	-56	-126	-178	-181	
14. Bestand flüssige Mittel per 31.12.	2'621	0	0	0	0	0	
15. Bestand neues Fremdkapital per 31.12.		-1'296	-4'343	-5'773	-6'123	-5'931	

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - konsolidierter Haushalt

Version vom 24.06.22

Beträge in CHF 1'000

	Prognoseperiode						
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)							
1.a Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-435	-137	-55	8	160	205	
1.b Ergebnis aus Finanzierung operatives Ergebnis	161	185	186	186	186	187	
1.c ausserordentliches Ergebnis	-275	48	131	194	347	392	
1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-125	40	123	186	339	384	total: 947
2. Investitionen und Finanzanlagen							total:
2.a steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	100	2'150	3'305	1'170	520	120	7'365
2.b gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	220	10	11	220	190	90	741
2.c Finanzanlagen	0	0	0	300	0	0	
3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen							
3.a neuer Fremdmittelbedarf	0	1'296	4'343	5'773	6'123	5'931	
3.b bestehende Schulden	2'000	0	0	0	0	0	
3.c total Fremdmittel kumuliert	2'000	1'296	4'343	5'773	6'123	5'931	
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen							
4.a Abschreibungen	3	7	22	35	301	306	
4.b Zinsen gemäss Mittelfluss	0	-1	56	126	178	181	
4.c Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	total:
4.d Total Investitionsfolgekosten	3	6	79	162	479	487	1'215
4.e Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-125	40	123	186	339	384	947
4.f Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten	-127	35	44	24	-141	-103	-268
5. Finanzpolitische Reserve (allg. HH)							total:
5.a Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-127	35	44	24	-141	-103	-268
5.b Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	40	46	29	0	0	116
5.c Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0	0
5.d Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-127	-6	-2	-6	-141	-103	-384
6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZI)							total:
6.a 1 StAnZI	166	168	170	173	175	177	172
6.b Gesamtergebnis in StAnZI.	-0.8	0.0	0.0	0.0	-0.8	-0.6	-0.4

Beträge in CHF 1'000

	Prognoseperiode						
	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)							
1.a Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-434	-134	-51	12	165	209	
1.b Ergebnis aus Finanzierung operatives Ergebnis	161	185	181	182	177	177	
1.c ausserordentliches Ergebnis	-273	51	130	194	342	386	
1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-123	43	122	186	334	378	total: 940
2. Investitionen und Finanzanlagen							
2.a steuerfinanzierte Nettoinvestitionen	100	2'150	3'305	1'170	520	120	
2.b Finanzanlagen	0	0	0	300	0	0	
3. Finanzierung von Investitionen/Anlagen							
3.a neuer Fremdmittelbedarf	0	1'296	4'343	5'773	6'123	5'931	
3.b bestehende Schulden	2'000	0	0	0	0	0	
3.c total Fremdmittel kumuliert	2'000	1'296	4'343	5'773	6'123	5'931	
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen							
4.a Abschreibungen	0	4	20	30	293	296	
4.b Zinsen gemäss Mittelfluss	0	-1	56	126	178	181	
4.c Folgebetriebskosten/-erlöse	0	0	0	0	0	0	total: 1'184
4.d Total Investitionsfolgekosten	0	3	76	156	471	477	
4.e Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-123	43	122	186	334	378	940
4.f Gesamtergebnis Erfolgsrg. mit Folgekosten	-123	40	46	29	-138	-98	-243
5. Finanzpolitische Reserve							total:
5.a Ergebnis vor Einlage/Entnahme finanzpol. Reserve	-123	40	46	29	-138	-98	-243
5.b Einlage finanzpolitische Reserve (zus. Abschr.)	0	40	46	29	0	0	116
5.c Entnahme finanzpolitische Reserve (BÜQ <= 30%)	0	0	0	0	0	0	0
5.d Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-123	0	0	0	-138	-98	-359
6. Deckung in Steueranlagezehnteln (StAnZI)							total:
6.a 1 StAnZI	166	168	170	173	175	177	172
6.b Gesamtergebnis in StAnZI.	-0.7	0.0	0.0	0.0	-0.8	-0.6	-0.3

Tabelle 10: Ergebnisse der Finanzplanung - gebührenfinanzierter Haushalt

Version vom 24.06.22

Beträge in CHF 1'000

	Prognoseperiode							
	2022	2023	2024	2025	2026	2027		
1. Erfolgsrechnung (ohne Folgekosten)								
1.a Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1	-3	-4	-4	-5	-4		
1.b Ergebnis aus Finanzierung operatives Ergebnis	0	0	5	4	10	10		
1.c ausserordentliches Ergebnis	-1	-3	0	0	5	6		
1.c ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0	0	0	total:	
1.d Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-1	-3	0	0	5	6		7
2. Investitionen und Finanzanlagen								
2.a gebührenfinanzierte Nettoinvestitionen	220	10	11	220	190	90		
2.b gebührenfinanzierte Finanzanlagen	0	0	0	0	0	0		
4. Folgekosten neue Investitionen/Anlagen								
4.a Abschreibungen	3	3	3	6	8	10	total:	
4.d Total Investitionsfolgekosten	3	3	3	6	8	10		32
4.e Gesamtergebnis Erfolgsrg. ohne Folgekosten	-1	-3	0	0	5	6		7
4.f Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-4	-6	-2	-6	-3	-4		-25
7. Selbstfinanzierung und SFG							total:	
7.a Selbstfinanzierung gebührenfinanziert	45	44	47	45	49	48		277
7.b Selbstfinanzierungsgrad alle Spez.fin.	20%	436%	425%	20%	26%	53%		37%

Finanzplan 2022 - 2027

Tabelle 11: PLANBILANZ

Version vom 24.06.22

Beträge in CHF 1'000

	Basisjahr	Prognoseperiode					
		2022	2023	2024	2025	2026	2027
TOTAL AKTIVEN	10'989.2	10'068.6	9'434.1	12'560.5	14'047.9	14'289.8	14'026.7
Finanzvermögen	6'872.5	6'146.8	3'515.9	3'505.9	3'795.9	3'785.9	3'775.9
<i>Veränderung</i>		-725.7	-2'630.9	-10.0	290.0	-10.0	-10.0
Verwaltungsvermögen	4'116.7	3'921.8	5'918.1	9'054.6	10'252.0	10'503.9	10'250.8
<i>Veränderung</i>		-194.9	1'996.3	3'136.4	1'197.4	251.9	-253.1
davon Verwaltungsvermögen aus:							
Allgemeiner Haushalt	3'727.9	3'660.2	5'657.9	8'794.7	9'786.3	9'864.8	9'540.4
Wasserversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Abwasserentsorgung	54.8	263.4	262.0	261.6	467.4	640.8	712.1
Abfall	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Elektrizität	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Kabelfernsehen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Feuerwehr (zweiseitige SF)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
TOTAL PASSIVEN	10'989.2	10'404.3	9'769.8	12'896.2	14'383.6	14'625.5	14'362.5
Fremdkapital	2'620.2	2'285.4	1'581.2	4'628.7	6'058.5	6'408.0	6'216.7
<i>Veränderung</i>		-334.8	-704.2	3'047.5	1'429.7	349.6	-191.3
davon Fremdkapital aus:							
kurzfristiges Fremdkapital	548.5	213.7	213.7	213.7	213.7	213.7	213.7
langfristiges Fremdkapital best.	2'000.0	2'000.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
langfristiges Fremdkapital neu	0.0	0.0	1'295.8	4'343.3	5'773.1	6'122.6	5'931.3
Eigenkapital	8'369.0	8'118.9	8'188.5	8'267.5	8'325.2	8'217.5	8'145.8
<i>Veränderung</i>		-250.1	69.6	78.9	57.7	-107.6	-71.8
(vgl. Eigenkapitalnachweis!)							

	Prognoseperiode												
	2021 Basisjahr	2022		2023		2024		2025		2026		2027	
		Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand	Veränderung	Endbestand
29 Eigenkapital	8'369		8'119		8'189		8'267		8'325		8'218		8'146
290 Spezialfinanzierungen													
29000 Spezialfinanzierungen im EK	289.9	-10.5	279.5	-10.5	269.0	-10.5	258.4	-10.5	247.9	-10.6	237.3	-10.6	226.7
29000 Feuerwehr, zweiseitig	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
29001 Wasserversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
29002 Abwasserentsorgung	369.4	-7.4	362.1	-8.2	353.9	-4.6	349.3	-7.5	341.8	-4.3	337.5	-5.4	332.1
29003 Abfallentsorgung	25.6	3.2	28.8	2.7	31.5	2.3	33.8	1.8	35.6	1.4	37.1	1.0	38.0
29004 Elektrizitätsversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Gasversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Kabelversorgung	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF WE 1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Reserve SF WE 2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2900x Übertragung VV nach Art. 85a	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
292 Globalbudgetbereiche													
2920x Rücklagen in Globalbudgetb.	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
293 Vorfinanzierungen													
29300 Allgemeiner Haushalt	1'630.4	7.9	1'638.3	7.9	1'646.1	7.9	1'654.0	7.9	1'661.9	7.9	1'669.8	7.9	1'677.8
29300 Allg. Haushalt (Reserve 1)	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29300 Allg. Haushalt (Reserve 2)	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
29301 Wasserversorgung Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
29302 Abwasserentsorgung Werterhalt	2'341.2	37.7	2'378.9	37.7	2'416.6	37.7	2'454.3	36.6	2'490.9	35.6	2'526.5	33.6	2'560.1
2930x Reserve SF WE 1 Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
2930x Reserve SF WE 2 Werterhalt	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
294 Reserven													
29400 Finanzpolitische Reserve	768.4	0.0	768.4	40.1	808.5	46.2	854.7	29.4	884.1	0.0	884.1	0.0	884.1
296 Neubewertungsreserve FV													
29600 Neubewertungsreserve FV	946.7	-157.8	789.0	0.0	789.0	0.0	789.0	0.0	789.0	0.0	789.0	0.0	789.0
29601 Schwankungsreserve	185.2		185.2		185.2		185.2		185.2		185.2		185.2
2961x Marktwertreserve	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
298 übriges Eigenkapital													
2980x übriges Eigenkapital	0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0		0.0
299 Bilanzüberschuss/-fehlbetrag			1'688.7		1'688.7		1'688.7		1'688.7		1'551.0		1'452.8
29990 kumulierte Ergebnisse Vorjahre	1'811.9	-123.2	1'688.7	0.0	1'688.7	0.0	1'688.7	0.0	1'688.7	-137.7	1'551.0	-98.2	1'452.8

Finanzplan 2022 - 2027

Tabelle 13: FINANZKENNZAHLEN

Version vom 24.06.22

Beträge in CHF 1'000

	2017	2018	2019	2020	2021	Mittelwert Basis	2022	2023	2024	2025	2026	2027	Mittelwert Prognose
GESAMTHAUSHALT (konsolidiert)													
= Nettoverschuldungsquotient (NVQ) (Nettoschulden / Direkte Steuern NP und JP und FA)	-174%	-147%	-123%	-127%	-120%	-123%	-108%	-51%	28%	56%	62%	57%	11%
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)	91%	34%	14%	100%	13%	64%	-22%	11%	8%	18%	49%	186%	17%
= Zinsbelastungsanteil (ZBA) (Nettozinsaufwand / Laufender Ertrag)	0.3%	-0.3%	-0.2%	-0.2%	-0.2%	-0.2%	-0.2%	-0.3%	0.6%	1.8%	2.5%	2.5%	1.2%
= Bruttoverschuldungsanteil (BVA) (Bruttoschulden / Laufender Ertrag)	10%	63%	42%	43%	38%	41%	34%	22%	71%	93%	96%	92%	69%
= Investitionsanteil (INA) (Bruttoinvestitionen / Gesamtausgaben)	12%	26%	23%	7%	3%	5%	5%	28%	37%	19%	11%	3%	19%
= Kapitaldienstanteil (KDA) (Kapitaldienst / Laufender Ertrag)	1%	1%	3%	3%	3%	3%	3%	2%	4%	5%	10%	10%	6%
= Nettoschuld in Franken pro Einwohner (N/EW) (Nettoschuld / mittlere Wohnbevölkerung)	-3'744	-3'349	-2'850	-2'856	-2'690	-2'772	-2'438	-1'218	706	1'419	1'642	1'525	278
= Selbstfinanzierungsanteil (SFA) (Selbstfinanzierung / Laufender Ertrag)	8%	6%	2%	4%	0%	2%	-1%	4%	4%	4%	5%	6%	4%
= Nettozinsbelastungsanteil (NZB) (Finanzaufwand netto / Steuerertrag)	-4.9%	-4.9%	-1.1%	-8.0%	-2.7%	-5.3%	-3.3%	-3.8%	-2.1%	-0.1%	1.3%	1.3%	-1.0%
= Massgebliches Eigenkapital pro EW (MEK/EW)	3'604	3'727	3'675	3'588	3'379	3'482	3'201	3'223	3'251	3'268	3'180	3'118	3'207
ALLGEMEINER HAUSHALT (steuerfinanziert)													
= Selbstfinanzierungsgrad (SFG) (Selbstfinanzierung / Nettoinvestitionen *)	71%	22%	6%	14%	-22%	-2%	-116%	9%	6%	18%	58%	286%	15%
= Bilanzüberschussquotient (BÜQ) (Bilanzüberschuss/-fehlbetrag / Dir. Steuern + FA)	59%	56%	56%	53%	51%	52%	47%	44%	43%	42%	37%	34%	41%